

Cyclisme Canada

*Rapport à
l'assemblée générale annuelle de 2013*



Table des matières

	Page
1.1 Introduction	3
1.2 Rapport du président	4
1.3 Rapport du chef de la direction.....	5
1.4 Finances & Administration	6
1.5 Programmes de haute performance.....	8
1.6 Programme de développement domestique.....	10
1.7 Développement des affaires et Communications	12
1.8 Résultats	13



1.1 Introduction

Comme ces trois dernières années, ce rapport va vous fournir un aperçu de l'année qui vient de s'écouler, selon les points de vue du conseil d'administration et de la direction, un survol des principaux progrès dans les domaines de la haute performance, du développement, ainsi que des affaires de l'Association, pour lesquelles une comparaison financière nous montrera les progrès au fil des ans dans ce domaine.

Membres du conseil d'administration et des comités

Notre association a la chance de bénéficier des efforts, de l'expertise et de la passion d'un groupe exceptionnel de bénévoles qui lui donnent du leadership, des conseils et du soutien dans de nombreux domaines importants. Nous vous en fournissons la liste ci-après en reconnaissance de leur contribution et des services qu'ils ont rendu à CC.

- **Conseil d'administration de CC**

John Tolkamp	Président	Vancouver, CB
Bill Kinash	Administrateur	Regina SK
David Cathcart	Administrateur	Ottawa ON
Erinne Willock	Représentante des athlètes de l'ÉN	Victoria CB
Hannah Parish	Administratrice	Montréal QC
Kevin Baldwin	Administrateur	St. John's TN
Michael Sarnecki	Administrateur	Edmonton AB
Stéphane Le Beau	Administrateur	Montréal QC

- **Comité de haute performance**

Guy Vincent	Président	
Andrew Iler	Représentant du programme de l'équipe de développement	
Louis Barbeau	Représentant du programme de l'équipe nationale	
Julie Hutsebaut	Représentante du programme des athlètes ayant un handicap	
Marie-Claude Molnar	Représentante des athlètes de l'équipe nationale	
Jacques Landry	Directeur de la haute performance et entraîneur en chef de CC	

- **Comité des officiels**

Louise Lalonde	Présidente	
Josée Bédard	Représentante du vélo de montagne	
Wayne Pomario	Représentant de la route et de la piste	
Jason Howard	Représentant du BMX	
Mathieu Boucher	Directeur du développement de CC	

- **Comité des événements**

Kevin MacCuish	Président	
Andrew Paradowski	Représentant de la route et de la piste	
Adam Muys	Représentant du BMX	
Simon Thériault	Représentant du vélo de montagne	
Mathieu Boucher	Directeur du développement de CC	

- **Comité d'assurance**

Kevin Baldwin	Membre du conseil d'administration de CC	
Heather Lothian	Directrice administrative de l'Association cycliste de l'Alberta	
Kelly Murray	Président de Vélo Nouveau-Brunswick	
Jim Crosscombe	Directeur administratif de l'Association cycliste de l'Ontario	
Brett Stewart	Directeur des finances et de l'administration de CC	

1.2 Message du président

De : John Tolkamp Président de CC

Lors de notre conférence annuelle de l'an dernier, nous avons eu le plaisir de vous présenter les résultats de notre processus de planification stratégique, et Rose Mercier a animé une séance sur les priorités de notre association pour les quatre prochaines années. Après cela, il y a eu une séance de planification du conseil d'administration et du personnel cadre au mois de février, également animée par Rose, au cours de laquelle nous avons examiné toutes les aspects des opérations et des programmes de notre organisation nationale, et fixé une orientation solide pour la période 2012-2016. Je suis très satisfait du travail effectué par le conseil d'administration pour établir cette orientation stratégique, ainsi que de celui du personnel qui a élaboré les détails d'exploitation afin de mettre ce plan en oeuvre sur une base annuelle. De nombreux intervenants ont participé à cet exercice, et je suis certain qu'ils ont apprécié qu'on les consulte afin qu'ils puissent contribuer à la croissance de notre sport.

Passons maintenant à la scène internationale, où nous avons été au centre des discussions relatives à la façon dont notre fédération internationale a traité le problème du dopage. Nous avons donné à nos membres une chance de donner leur avis relatif à notre énoncé de position à ce sujet, qui propose un meilleur chemin à suivre dans ce domaine. Il est intéressant de constater que la plupart de nos propositions cadraient avec la plate-forme de Brian Cookson, à titre de candidat au poste de président de l'UCI. Comme vous le savez sans doute, notre conseil d'administration a décidé fin août de soutenir M. Cookson dans sa tentative de prendre la direction de l'UCI, ce qu'il a réussi à faire le 27 septembre.

On m'a demandé de siéger au sous-comité sur la mondialisation de la large consultation de l'UCI, supervisée par Deloitte, qui devrait mener à des changements dans l'exploitation de l'UCI. On a demandé à notre chef de la direction de faire une présentation à la première Plateforme de partage de l'UCI qui aura lieu à Genève début mai. Je signale ce fait pour souligner que notre présence internationale s'intensifie, tout comme notre compétitivité sur le plan international dans tous les sports cyclistes.

Si on examine notre organisation des compétitions internationales, nos réussites de l'an dernier font chaud au coeur. Les excellentes épreuves des Grand Prix Cyclistes du Pro Tour de Québec et de Montréal, ainsi que le nouveau Tour de l'Alberta ont figuré parmi les épreuves phares de l'année sur route. En vélo de montagne, nous avons eu une incroyable épreuve de la Coupe du monde au Mont-Ste-Anne, et en paracyclisme une épreuve de la Coupe du monde à Matane et le Championnat du monde sur route à Baie Comeau. Nous avons même eu un challenge international de piste le mois dernier à Bromont. Et des progrès ont été réalisés vers l'ajout d'une autre course féminine de l'UCI au Tour de Delta. Nous offrons donc à nos coureurs d'excellentes occasions d'acquérir une précieuse expérience internationale chez eux.

Un des enjeux clés de gouvernance que notre conseil d'administration a examinés est l'élaboration de nouveaux règlements généraux cadrant avec la nouvelle Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif (LCOBL). Cet exercice, soutenu par un groupe de travail du conseil d'administration et par le Groupe de stratégie sur le sport et la Loi (Kevin Lawrie), a produit des règlements généraux amendés qui seront soumis à l'approbation de la prochaine assemblée générale annuelle. Lors de nos discussions de début septembre avec le Conseil interprovincial, les provinces nous ont apporté leur contribution et assuré de leur soutien global pour les changements proposés.

Depuis que l'UCI a publié en mars dernier son point de vue au sujet des courses non sanctionnées, nous avons entamé un processus de consultation des intervenants. Nous tentons, en collaboration avec les organisateurs, d'en arriver à une proposition utile pour présenter le contexte canadien à l'UCI. Nous ne voulons pas limiter les organisateurs actuels, mais nous tenons à nous assurer que nos coureurs et que notre fédération ne s'exposent pas à des sanctions de l'UCI. Nous tiendrons une discussion approfondie à ce sujet lors de la conférence annuelle, afin d'en arriver à un consensus pour les prochaines étapes.

Cela a été pour moi un plaisir de servir notre association cette année, et en fait ces quatre dernières années. Je suis satisfait de nos efforts pour bâtir notre organisation et son potentiel d'avenir, et, si vous m'accordez votre soutien, je serais heureux de vous servir pendant un autre mandat à titre de président. Nous avons fait beaucoup de progrès dans le domaine de la haute performance, et celui du développement évolue également de manière positive. Ce secteur est celui sur lequel nous aimerions mettre l'accent au cours des prochaines années, mais sans que cela ait un impact négatif sur notre programme de haute performance. Pour ce faire, il nous faudra continuer à nouer des partenariats stratégiques aussi bien avec le milieu des affaires qu'avec nos affiliés provinciaux et territoriaux.

Sportivement vôtre



1.3 Message du chef de la direction

De : Greg Mathieu chef de la direction et secrétaire général

L'an dernier, dans le cadre de notre conférence annuelle, nous avons honoré à Toronto les membres de nos équipes aux Jeux olympiques et aux Jeux paralympiques de 2012. Ce fut sous bien des aspects la culmination de quatre années de planification progressive et de mise en oeuvre de programmes visant les Jeux olympiques de Londres. Pendant ces quatre années, nous avons beaucoup progressé, de bien des manières, mais nous n'avons pas atteint tous nos objectifs. Nous avons donc consacré beaucoup de temps fin 2012 et début 2013 à analyser nos carences et à planifier les ressources nécessaires pour les combler.

Nos principaux bailleurs de fonds, Sport Canada et le programme À nous le podium, ont analysé en détail nos performances en fonction de plusieurs critères objectifs, dont nos résultats internationaux, notre développement au pays, et notre compétence sur le plan de l'organisation. Suite à ces analyses, ainsi qu'à nos soumissions détaillées à ces deux agences, elles nous ont attribué un financement accru, ce qui nous a permis de renforcer encore davantage notre structure et de nous adjoindre du nouveau personnel pour répondre aux besoins de notre programme de haute performance et à ceux toujours croissants du développement systémique de Cyclisme Canada. Selon nous, cet apport de personnel nous permettra de mieux nous préparer à mettre en oeuvre nos programmes et nos services, et d'intensifier nos relations avec nos partenaires. Nous allons traiter de notre nouvelle structure dans le cadre de la séance d'orientation qui précédera le Forum des associations provinciales et territoriales à notre conférence annuelle.

Les Jeux pan et para panaméricains de Toronto en 2015 s'approchent à grand pas, ce qui se ressent dans de nombreux secteurs, incluant le plus évident, la construction du vélodrome Milton (qui doit être baptisé Centre national de cyclisme Mattamy). La planification de l'utilisation de ces installations après les Jeux est une composante clé de notre planification de haute performance pendant la prochaine olympiade et au-delà. Mais le vélodrome ne sera pas la seule installation que nous légueront ces Jeux. Début octobre, nous avons rencontré les organisateurs de Toronto 2015, ainsi que le constructeur choisi pour bâtir la piste de Supercross de BMX pour ces Jeux panaméricains, qui sera située dans le Parc du Centenaire, à proximité de l'aéroport international de Toronto. L'élaboration de cette piste en est maintenant à la phase de conception intégrale, nos experts pour ce projet étant Mathieu Boucher pour CC, et Brendan Arnold, de l'ACO. Sans entrer dans le menu détail de l'effort lié aux Jeux panaméricains de Toronto de 2015, nous pouvons rapporter que le cyclisme sur piste a été choisi comme une des deux épreuves pour des tests à large échelle, ce qui signifie qu'il y aura des tests complets de toutes les installations et services, et que l'épreuve sera soutenue par des services de soutien connexes. L'épreuve en question sera le challenge international sanctionné par l'UCI, ainsi que notre Championnat canadien. Ces événements auront lieu à la mi-octobre de l'an prochain, dans les nouvelles installations.

Le Comité olympique canadien (COC), par l'entremise d'une entente de commandite avec Deloitte, a donné à ses organismes nationaux directeurs de sport (ONDS) membres l'occasion de participer à au programme baptisé «Initiative des premiers de classe». À partir du mois de mars, et jusqu'à la session du COC de novembre de cette année, on a analysé l'exploitation de chaque ONDS afin de déterminer les domaines pouvant être améliorés. Suite à ce processus très minutieux, l'analyse de nos opérations a révélé plusieurs secteurs que nous devons rectifier au cours des prochaines années pour suivre la voie adéquate pour soutenir notre mission et notre vision.

Vous aurez sans doute remarqué également que notre programme CAN-BIKE a eu davantage de visibilité l'an dernier, directement grâce aux subventions de l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) nous ayant permis d'élaborer des ressources vidéos pour l'enseignement du programme C-B, de traduire le contenu des programmes C-B pour les jeunes, et de certifier plus de 60 nouveaux instructeurs du programme. Nous espérons que davantage de nos affiliés provinciaux et territoriaux vont maintenant soutenir ce programme.

Les consultations approfondies avec nos partenaires et intervenants, ainsi que l'engagement de notre conseil d'administration à faire avancer notre plan stratégique, nous ont permis de réussir une transition ciblée à notre plan pour les quatre prochaines années. Je tiens à remercier les membres du conseil d'administration de leur leadership et de leur soutien tout au long de l'année. De plus, les membres bénévoles de nos comités de programmes contribuent à accroître les capacités de notre organisation, et nous leurs en sommes reconnaissants. Un gros merci à tous les membres du personnel qui procurent des services de haute qualité à notre organisation avec passion et compétence.



1.4 Finances et administration

Par : Brett Stewart directeur des finances et de l'administration

La situation financière globale de Cyclisme Canada continue à être solide. Les revenus, principalement sous la forme de subventions affectées spécifiquement, continuent à croître tous les ans. Et parallèlement, les dépenses sont sous contrôle, si bien que la bonne gestion de notre fonds de continuité lui a permis de s'étoffer à un rythme constant.

En fait, le budget annuel d'exploitation de Cyclisme Canada a pratiquement doublé en cinq ans seulement. La plus grande partie de cette croissance est directement reliée à l'augmentation des subventions, grâce à l'obtention régulière de toute une gamme de critères de rendement clés mis en place par nos bailleurs de fonds. Un des résultats importants de l'analyse du Cadre de financement et de responsabilité en matière de sport (CFRS), effectuée après les Jeux olympiques de Londres, a été la promotion du cyclisme au statut de sport du groupe 2, à titre de sport d'été. Ceci se traduira par des niveaux de subvention durables, à un seuil plus élevé, pendant tout le reste de la période quadriennale en cours.

Une bonne partie de ce nouveau financement est consacrée à augmenter notre capacité dans le domaine des ressources humaines. Au cours des neuf derniers mois, Cyclisme Canada a entrepris une restructuration importante de ses opérations, en affectant du personnel dans le but de mieux répondre aux besoins de service, et de mieux satisfaire aux exigences du plan stratégique. Nous avons créé de nouveaux postes dans les domaines suivants : haute performance, entraînement, PNCE / DLTA, compétitions nationales, finances et administration, et développement des affaires.

Après plusieurs années de problèmes, notre programme d'assurance nationale s'oriente dans une direction plus positive. Fin décembre 2012, nous avons décidé de nous départir de notre nouveau courtier, après un an seulement d'opération. Même si nous n'aurions jamais imaginé qu'il y aurait deux transitions en deux ans pour le programme d'assurance nationale, l'année 2013 s'est avérée meilleure suite à la mise sous contrat d'un nouveau courtier et d'une nouvelle assurance-vie. Même si les pertes encourues auparavant demeureront un problème au cours des prochaines années, les plaintes et les paiements effectués cette année ont été négligeables, ce qui est un pas dans la bonne direction. Et les indications préliminaires relatives au renouvellement en 2014 sont que les primes d'augmenteront pas.

En ce qui concerne l'avenir, nous prévoyons que la situation financière de Cyclisme Canada demeurera bonne dans un futur prévisible ce qui nous garantira les moyens d'atteindre nos objectifs.

Vous trouverez à la page suivante un sommaire comparatif des revenus et des dépenses dans les états financiers vérifiés des cinq dernières années ainsi que la prévision budgétaire approuvée par le conseil d'administration pour l'exercice en cours.

COMPARAISON SUR CINQ ANS DES BUDGETS D'EXPLOITATION

	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	Budgeté 2013-14
REVENUS					
Sport Canada	\$ 1 111 785	\$ 995 600	\$ 956 500	\$ 948 000	\$1 218 000
CSRP/RTE/Podium	1 514 180	1 796 028	2 437 137	3 048 500	3 286 500
Comité olympique canadien	29 540	202 852	339 000	128 130	80 000
Retours d'assurance	352 374	383 876	357 782	411 595	365 000
Commandites	120 606	82 591	126 678	133 778	85 000
Organisation de compétitions internationales	662 998	519 997	389 998	357 997	750 000
Frais d'affiliation	197 062	219 533	226 357	227 516	215 000
Contributions des athlètes	239 634	265 512	258 309	221 473	90 000
Contributions récurrentes et autres (NOUVEAU)	59 828	212 792	197 343	279 671	83 125
Dons	15 261	86 683	307 650	60 500	26 000
Association canadienne des entraîneurs	42 912	29 802	26 693	24 463	22 500
Récupération de dopage	37 533	18 681	32 802	44 388	52 000
Frais de calendrier	9 350	16 004	9 950	10 650	11 750
Cotisations des coureurs	5 912	4 900	4 059	2 496	4 000
	4 398 975	4 834 851	5 670 258	5 891 257	6 288 875
DEPENSES					
Équipe nationale senior	\$ 1 126 805	\$ 1 651 543	\$ 2 211 978	\$ 2 250 449	\$ 2 102 161
Salaires et avantages sociaux - personnel	669 630	708 097	771 519	819 662	1 050 005
Salaires et avantages sociaux - entraîneurs	350 696	456 523	563 080	687 154	941 423
Assurance	401 051	406 154	380 342	407 177	387 400
Compétitions internationales	728 987	544 408	419 927	407 631	806 000
Administration	337 311	338 476	337 898	410 398	326 229
Langues officielles (Administration)	21 519	16 007	16 531	20 665	22 000
Équipe nationale - autres dépenses	267 222	213 830	276 698	333 952	230 000
Réunions	79 596	103 785	124 596	201 410	130 560
Compétitions nationales	38 623	89 296	79 168	79 926	98 000
Formation (entraîneurs, officiels & DLTA)	53 016	56 773	50 596	48 750	54 700
Dév. des athlètes / Subventions et transferts des partenaires	15 559	76 679	200 268	46 840	46 000
CAN-BIKE - Agence santé publique / Actif et en sécurité	-	-	16 819	43 372	4 000
Développement de la participation sportive	19 604	19 947	19 697		
Promotions et communications	21 769	107 457	160 672	183 105	143 150
	4 131 388	4 788 975	5 629 789	5 739 612	6 341 629
Excédent/(Déficit) annuel	\$ 267 587	\$ 45 876	\$ 40 469	\$ 151 645	\$ (52 754)

1.5 Programmes de haute performance

Par: Jacques Landry directeur de la HP et entraîneur en chef

Après les séances de débriefing suite aux Jeux olympiques et paralympiques, qui ont duré environ deux mois, nous avons pu identifier plusieurs secteurs ayant besoin d'améliorations alors que nous embarquons sur la route pour Rio 2016.

Nous avons décidé que chacun des quatre sports cyclistes allait devoir se concentrer sur l'amélioration des quatre (4) domaines que nous appelons les «piliers». Ces piliers sont les suivants : *Leadership technique, Environnement quotidien d'entraînement, Sciences et médecine du sport, et Développement systémique*. On doit continuer à améliorer ces quatre piliers en respectant les philosophies suivantes : *Performance, Équité, Respect, Équipe, Processus, «Pourquoi», et Bien-être physique et mental*.

Paracyclisme :

Cette année étant une année post-paralympique, nous avons mis l'accent sur l'identification et le développement de nouveaux talents, tout en continuant à développer notre réservoir d'athlètes de l'équipe nationale déjà établis. Nous avons mis en oeuvre de nombreuses initiatives d'ID des talents, et nous avons déjà commencé à développer ces nouveaux talents qui ont démontré leur potentiel au Championnat du monde sur route de 2013.

De plus, cette saison, plusieurs athlètes ont pris leur retraite, ce qui signifie que le besoin de développer de nouveaux talents se fait sentir encore davantage. Nous avons analysé qu'il fallait concentrer davantage le développement de ces talents dans les secteurs où nous pensons que nous pourrions décrocher des médailles, ce qui a amené plusieurs athlètes à devoir commencer à se spécialiser dans certaines épreuves plutôt que dans d'autres.

Route :

Même s'il semble que nous nous sommes écartés de la route quand nous avons pris l'orientation de l'endurance sur piste, la vérité est que la route fait encore beaucoup partie de l'accent mis sur l'endurance sur piste. Même s'il est vrai que nous avons identifié la piste comme le secteur sur lequel nous devons mettre l'accent pendant les quatre à huit prochaines années, la réalité, c'est que, en faisant cela, à l'instar de pays comme l'Australie, la Nouvelle-Zélande et la Grande-Bretagne, nous allons bientôt former des coureurs sur route très compétitifs qui seront plus complets car ils auront acquis une meilleure capacité aérobie, et de meilleures habiletés techniques et tactiques, à un rythme plus rapide que seule la piste peut offrir.

Si nous voulons devenir une des meilleures nations de cyclisme d'ici à 2020, nous devons franchir cette étape pour y parvenir, et le moment est bien choisi, dans la mesure où nous allons bientôt disposer d'un vélodrome comme ressource importante pour nous aider à atteindre notre objectif, tout en ayant acquis récemment l'expertise technique sur piste qui améliorera nos programmes. Ces entraîneurs de piste dont nous nous sommes dotés ont travaillé en étroite collaboration avec nos entraîneurs de route afin d'assurer que les programmes de route sont adaptés en premier lieu de manière à améliorer le programme d'endurance sur piste.

Piste :

Tel que mentionné dans la partie «route», les programmes d'endurance sur piste sont bien soutenus par nos programmes de route, et cette symbiose se poursuivra de la même manière dans les programmes des catégories junior et élite. Étant donné que la plupart des médailles olympiques proviennent des épreuves de piste, il est logique de continuer à bâtir une culture de la piste au Canada qui, sur le plan de l'endurance, portera ses fruits sur la route dans quelques années. La patience, la foi et la détermination envers cet objectif sont plusieurs des composantes clés de la réussite de ce programme.

En ce qui concerne le sprint sur piste, bien que nous n'ayons pas encore élaboré de programme pour cette spécialité, mais nous avons identifié que, pour commencer à bouger dans ce domaine, il y a une niche à exploiter, à savoir le secteur du sprint féminin par équipes. Étant donné que nous avons le potentiel d'avoir assez vite de la réussite au niveau international dans cette discipline, l'idée est que la genèse de notre culture de sprint

proviendra de cette épreuve, et qu'elle se propagera aux autres épreuves de sprint. Ceci dit, le premier élément clé pour lancer cette culture est l'embauche du bon entraîneur de sprint, mais celle-ci n'a pas encore été effectuée au moment de la rédaction de ce rapport. Maintenant que tous les autres entraîneurs nécessaires sont en place, l'embauche d'un entraîneur de sprint est une priorité.

Vélo de montagne :

Tout comme dans les autres sports cyclistes, la saison 2013 de vélo de montagne a été une année de transition durant laquelle nous avons bâti. Pendant toute la saison, notre entraîneur en chef et notre entraîneur de développement ont mis l'accent sur des initiatives d'ID des talents partout au pays, avec de nombreux stages d'entraînement régionaux, et des initiatives internationales de développement de talents dans lesquelles plusieurs athlètes talentueux identifiés il y a quelques années sont maintenant prêts à concourir au niveau mondial, dans les épreuves de la Coupe du monde et au Championnat du monde.

Nous pensons avoir effectué du bon travail dans le domaine du développement au cours des dernières années, si bien que les athlètes en question commencent à mettre de la pression sur nos athlètes d'élite, ce qui est la marque d'un programme en bonne santé. L'an prochain nous continueront à mettre l'accent sur le développement de notre réservoir de talents, tout en continuant à soutenir les athlètes internationaux déjà identifiés.

BMX :

Le BMX est en quelque sorte notre programme «cendrillon» car il a progressé à pas de géant depuis que nous nous sommes dotés de notre entraîneur national en chef de BMX, Ken Cools. Ses connaissances du BMX et son enthousiasme se sont avérés contagieux. Nous avons réellement vu ce secteur s'épanouir au point qu'il s'agit maintenant d'une réelle culture de haute performance. Alors que l'an dernier nous ne pouvions citer que Tory Nyhaug comme athlète ayant un potentiel de niveau international, nous avons maintenant des coureurs qui atteignent les demi-finales et les finales de principales compétitions sanctionnées par l'UCI, auxquelles participent tous les meilleurs ténors mondiaux.

Étant donné que notre programme est localisé sur la piste de BMX d'Abbotsford, de nombreux coureurs ont déménagé là-bas pour profiter de l'environnement d'équipe mis en place par notre entraîneur en chef de BMX. L'avenir s'annonce très prometteur dans ce domaine, car toutes les pièces nécessaires du puzzle sont là pour bâtir un programme de BMX solide, basé sur le professionnalisme, l'engagement et la philosophie d'équipe.

Conclusion :

Une année post-olympique et paralympique est une année durant laquelle on continue à bâtir sur ce qui est acquis tout en apportant d'autres éléments pour renforcer encore davantage le système. Durant l'année, nous avons embauché de nombreux nouveaux entraîneurs et de nouveaux membres du personnel de soutien de haute performance, grâce auxquels nos programmes de cyclisme de haute performance vont continuer à s'améliorer en bâtissant une équipe solide qui fonctionne d'une manière plus ciblée et structurée. Aucun programme ne peut connaître le succès sans les ressources matérielles et humaines adéquates toutes dirigées vers un objectif commun. Dans la situation actuelle, nous avons tous les outils nécessaires pour réussir!

1.6 Programme de développement domestique *Par : Mathieu Boucher directeur du développement*

Le portefeuille du programme de développement domestique cible les secteurs des compétitions, des officiels, des entraîneurs, de l'élaboration et de la mise en oeuvre du DLTA, et de la participation aux programmes de développement. Il s'agit d'un mandat très large qui touche toutes les associations provinciales et territoriales de cyclisme.

Compétitions

Il y a eu de nombreux faits saillants en 2013, car notre calendrier international a été un des mieux fournis de notre histoire. Parmi les événements en question, nous avons organisé le Championnat du monde de paracyclisme sur route au Québec, la Delta Road Race (UCI 1.2) en Colombie-Britannique, le Tour de l'Alberta (UCI 2.1), et le Challenge international sur piste au Québec. La présentation des Jeux d'été du Canada à Sherbrooke nous a également fait très plaisir. Le fait que le comité organisateur des Jeux considérait le vélo de montagne et le cyclisme sur route comme des sports différents nous a permis de présenter une course de sprint et un relais par équipes en vélo de montagne, deux épreuves très excitantes qui nous ont aidé à mettre en valeur notre sport et nos athlètes. Sur le plan technique, ces épreuves ont été très bonnes, et elles ont donc constitué une excellente expérience pour les athlètes et les entraîneurs.

Les championnats canadiens ont bien évidemment été une autre priorité du portefeuille domestique, avec la présentation de neuf championnats canadiens, organisés dans cinq provinces, dans tous les sports cyclistes. Chacun de ces championnats a constitué pour les athlètes et les entraîneurs une occasion d'en apprendre davantage au sujet du programme de l'équipe nationale, et de rencontrer le personnel de l'équipe nationale.

Un secteur préoccupant est celui de la capacité de CC de soutenir, en collaboration avec les AP/T, la croissance du calendrier national, et de fournir des services adéquats aux organisateurs de tous les coins du pays. La durabilité financière de certains événements est directement liée à notre capacité de développer une expertise provinciale dans des secteurs clés comme l'arbitrage et le chronométrage.

Officiels

Cette année le comité a eu pour priorité de répondre à la demande toujours croissante de commissaires de route et de piste nationaux et de l'UCI, alors que nous avons organisé deux compétitions de route de l'UCI de plus dans l'Ouest du Canada, et que les Jeux panaméricains et les Jeux para panaméricains vont être organisés à Toronto en 2015.

CC et ses partenaires provinciaux et territoriaux ont organisé deux stages de niveau national :

Cours de commissaire de route de niveau national (en anglais) - à Vancouver (CB)

Cours de maître formateur provincial (en anglais) - à Vancouver (CB)

Cours de commissaire de BMX de niveau national (en anglais) - à Saint-Albert (AB)

Cours de commissaire de piste de niveau provincial (en anglais) - à Toronto (ON)

Une de nos priorités en 2013 était d'organiser des évaluations pratiques, et nous avons le plaisir de confirmer qu'après avoir réussi leur évaluation pratique, les commissaires suivants ont obtenu leur statut national :

Michelle Landers	–	commissaire national de BMX
Cindy Landers	–	commissaire national de BMX
Catherine Blanchard	–	commissaire national de vélo de montagne
Kevin MacCuish	–	commissaire national de route
Andy Holmwood	–	commissaire national de route
Arlene Woodcock	–	commissaire national de route
Andrew Paradowski	–	commissaire national de route
Michel Drolet	–	commissaire national de route

Le comité doit aussi collaborer activement avec les associations provinciales et territoriales afin d'augmenter le réservoir des commissaires de niveau provincial qui sont prêts à passer au niveau national dans un des sports cyclistes.

Étant donné que le département des affaires domestiques a une plus grosse capacité maintenant grâce à l'embauche d'Elizabeth Kiraly, coordonnatrice du développement domestique, nous avons amorcé l'élaboration de documents et d'outils qui devraient faciliter et intensifier la cohérence de la prestation des cours provinciaux de commissaire. Nous recueillons aussi des informations auprès des associations provinciales et territoriales pour mieux comprendre les méthodes d'affectation des commissaires dans toutes les régions du pays. Nous espérons que ces informations nous aideront à élaborer des lignes directrices relatives à ces affectations.

Entraîneurs

Transition du PNCE à l'ÉFBC (*Éducation et formation axées sur les compétences*) - L'Association canadienne des entraîneurs nous a accordé l'approbation conditionnelle du niveau Compétition – Développement «Cyclisme de performance», mais nous avons néanmoins ressenti le besoin de mettre la dernière main à l'élaboration de nos deux nouveaux modules en ligne, et d'en organiser des ateliers pilotes avant de demander l'approbation finale. Pour l'instant, suite à ces ateliers pilotes (en français et en anglais), nous effectuons des ajustements mineurs au programme, et nous pensons obtenir l'approbation finale au mois de janvier 2014.

Formation des entraîneurs - En 2013, notre priorité a été de fournir des occasions adéquates de formation aux entraîneur(e)s qui ont besoin de leur statut de niveau 3 / Compétition – Développement pour pouvoir être admissibles au Jeux d'été du Canada de 2014. Nous avons également poursuivi nos efforts visant à offrir des occasions d'évaluation aux entraîneurs devant être évalués.

Atelier de niveau Compétition – Développement (en anglais) à Toronto (ON)

Atelier pilote du module français de niveau Compétition – Développement à Montréal (QC)

Nos maîtres entraîneurs ont dirigé neuf (9) évaluations pratiques de niveau 3 / Compétition – Développement à l'occasion de compétitions nationales et internationales organisées au Canada.

DLTA

Nous avons élaboré une première ébauche du DLTA spécifique au vélo de montagne, que nous espérons diffuser avant la fin de l'année. Nous espérons pouvoir produire une version électronique sur Internet de ce document. Nous souhaitons y ajouter des images, photos et vidéos, et le mettre à jour régulièrement afin que cette ressource demeure à la fine pointe des développements récents.

Examen des compétitions

Même si nous avons mis en oeuvre des initiatives spécifiques dans le cadre de notre examen des compétitions, il nous reste encore beaucoup de travail à accomplir dans ce domaine, surtout dans les phases *S'amuser grâce au sport*, *Apprendre à s'entraîner* et *S'entraîner à s'entraîner* du DLTA. Nous avons amorcé l'évaluation de nos calendriers respectifs (locaux/régionaux, provinciaux, national et international) pour voir si on peut les améliorer en les harmonisant davantage avec notre DLTA. Une fois que nous aurons terminé l'examen de nos calendriers, nous pourrons vous présenter une analyse détaillée des calendriers de compétitions du pays, dans la perspective de leur comptabilité avec le DLTA. La prochaine étape est l'examen de notre structure de compétitions, dans le but de nous assurer que chaque course et chaque épreuve reflète et soutient les objectifs de chaque stade du DLTA.

1.7 Rapport du directeur du développement des affaires

Par : Peter Cosentino

L'année 2013 a été une année de transition dans le domaine du développement des affaires. L'embauche au mois d'avril d'une nouvelle gestionnaire du développement des affaires, posté au bureau d'Ottawa, a permis de mieux répondre aux besoins dans ce domaine. Nos priorités immédiates ont été la mise à jour et l'élaboration de l'aspect actuel du nouveau site Web, la création du site Web de CAN-BIKE, et la création de nouveaux logos pour CAN-BIKE et pour la série Coupe Canada. Nous avons consacré la plus grande partie des six premiers mois de l'année à apprendre et comprendre la vision et l'orientation de Cyclisme Canada. La nouvelle gestionnaire du développement des affaires a participé à divers événements, dont Velirium, l'épreuve de Coupe du monde de vélo de montagne au Québec, le Championnat canadien sur route, et le Championnat du monde de paracyclisme sur route à Baie-Comeau, au Québec. Nous avons aussi mis l'accent sur notre capacité de vendre des produits en ligne, ainsi qu'à divers événements. De plus, nous avons examiné les facteurs analytiques liés à notre site Web et aux médias sociaux, et nous nous sommes concentrés sur la gestion de leur contenu et l'élaboration d'une stratégie dans ce domaine.

Grâce à la venue de Kait Cavers à titre de nouvelle gestionnaire du développement des affaires, notre potentiel de desservir des partenariats intégrés devient davantage une réalité, ainsi que la possibilité de travailler avec l'industrie du cyclisme pour trouver du soutien de la part de fournisseurs. Nous avons entamé des négociations avec des fournisseurs clés, et notamment avec Orontas, Polar, POC, Mavic, TACX et Infini Nutrition. Même si nous n'avons pas encore conclu d'ententes de commandite du groupe un, nous avons progressé grâce à des efforts de rapprochement avec des compagnies comme Global Relay, Lululemon Athletica, Canadian Tire, Mazda, BMW et Intact Insurance. Ces compagnies sont en tête de liste pour 2014, et nous prévoyons qu'il y en aura encore davantage. Il va de soi que les Canadiennes et les Canadiens, ainsi que les compagnies qui veulent communiquer avec eux par l'entremise de propriétés sportives, auront les yeux tournés vers les Jeux olympiques d'hiver de Sochi, en Russie, Mais dès que ces Jeux seront terminés, Rio 2016 et les sports d'été occuperont le devant de la scène, et nous sommes prêts à collaborer avec des partenaires corporatifs potentiels.

L'amélioration de programme de diffusion de base comme Allons rouler ensemble! et CAN-BIKE a permis à Cyclisme Canada d'approcher des partenaires potentiels d'une manière beaucoup plus engageante que par le passé. En incorporant les efforts de Rogers Media et de magazines comme Pedal Magazine, Cyclisme Canada a pu étoffer les offres qu'elle propose aux entreprises canadiennes.

Alors que les Jeux olympiques de 2012 sont maintenant derrière nous, nos yeux sont tournés vers le prochain cycle quadriennal débouchant sur les Jeux olympiques de 2016, à Rio de Janeiro, au Brésil. Les propriétés de Cyclisme Canada, et surtout les championnats canadiens, prennent une importance beaucoup plus grande au cours des deux premières années du cycle quadriennal sur le plan des communications, avant que l'intérêt se dirige davantage vers du contenu ayant trait aux Jeux olympiques. Nous misons sur le Championnat du monde de l'UCI et sur les principales compétitions de l'UCI au Canada pour promouvoir le cyclisme pendant les deux premières années du cycle. Les deux années suivantes nous offriront une excellente fenêtre pour améliorer notre système de communications internes et corporatives, un domaine dans lequel notre nouveau personnel pourra rentabiliser le plus possible les opportunités qui nous seront proposées.

En plus de poursuivre nos larges efforts de relations de presse, de nouvelles initiatives visant à faire mousser divers programmes sont déjà en place au sein de Cyclisme Canada, et elles sont très importantes. La surveillance média est un domaine dans lequel nous n'avons pas investi par le passé à cause de son coût. Mais il s'agit d'une étape essentielle si nous voulons évaluer nos efforts de communication, par conséquent c'est un investissement nécessaire.

Nous allons présenter une nouvelle politique intégrée pour les médias sociaux, et mettre un accent supplémentaire sur le programme Race Clean / Roulez gagnants au naturel ! étant donnée la résurgence de problèmes de dopage en cyclisme.

Nous devons aussi améliorer nos efforts de cohésion en ce qui concerne la marque de commerce, en élaborant des lignes directrices en la matière, et en améliorant la professionnalisation de nos publications actuelles.

En 2014, les autres secteurs clés de croissance seront encore le comité Vision 2020, pour lequel nous devons trouver un leader. De plus, nous collaborons étroitement avec le vélodrome Milton pour nous assurer que nos efforts cadrent avec les besoins à long terme de développement de coureurs de piste, et en bout de ligne, de route. Les collectes de fond effectuées au Lac Megantic ont permis de recueillir plus de 14 000 dollars, et il y aura encore davantage d'accent mis sur cette région au niveau des commandites et de la collecte de fonds à l'occasion du Championnat canadien sur route de l'an prochain.

PERFORMANCES DE 2013

(Note: Clm = contre-la-montre, Csr = Course sur route)

Paracyclisme

Championnat du monde :

- Shelley Gautier 1^e (WT1 Clm), 1^e (WT1 Csr)
- Marie-Claude Molnar 2^e (WC4 Clm), 2^e (WC4 Csr)
- Marie-Ève Croteau 2^e (WT2 Clm), 2^e (WT2 Csr)
- Jaye Milley 3^e (MC1 Clm), 3^e (MC1 Csr)
- Daniel Chalifour 4^e (MB Clm)
- Nicole Clermont 4^e (WC5 Clm), 4^e (WC5 Csr)
- Louis-Albert Corriveau-Jolin 5^e (MT2 Csr), 7^e (MT2 Clm)
- Relais par équipes 5^e (H)
- Charles Moreau 6^e (MH2 Clm), 8^e (MH2 Csr)
- Brayden McDougall 8^e (MC1 Clm)

Épreuves de la Coupe du monde :

- Robbie Weldon et Emilie Roy 1^e (Merano WB Clm), 2^e (Segovia WB Clm & Csr)
- Marie-Claude Molnar 1^e (Segovia WC4 Clm & Csr), 2^e (Matane WC4 Clm)
- Shelley Gautier 1^e (Segovia WT1 Clm & Csr), 1^e (Matane WT1 Clm & Csr)
- Marie-Ève Croteau 2^e (Matane WT2 Clm & Csr)
- Nicole Clermont 2^e (Matane WC5 Csr), 3^e (Matane WC5 Clm)
- Mark Ledo 3^e (Matane MH3 Csr), 4^e (Matane MH3 Clm)
- Jaye Milley 4^e (Matane MC1 Csr)

Classement général de l'UCI :

- Marie-Claude Molnar 1^e (WC4)
- Shelley Gautier 1^e (WT1)
- Marie-Ève Croteau 3^e (WT2)
- Nicole Clermont 5^e (WC5)
- Jaye Milley 6^e (MC1)
- Louis-Albert Corriveau-Jolin 7^e (MT2)
- Daniel Chalifour 7^e (MB)
- Robert Labbé 8^e (MH1)
- Mark Ledo 8^e (MH3)

Route

Championnat du monde :

- Kinley Gibson 9^e (Contre la montre - femmes juniors)
- Jack Burke 19^e (Contre la montre – hommes juniors)
- Alex Cataford 33^e (Contre la montre – hommes U23)
- Joëlle Numainville 19^e (Contre la montre – femmes élite)
- Aucun coureur masculin d'élite n'a été inscrit après le retrait de Svein Tuft après s'être classé 2^e contre la montre par équipes

Championnat panaméricain :

- Annie Ewart 4^e (Contre la montre femmes)
- Alizée Brien 8^e (Contre la montre femmes)
- Karol-Ann Canuel 8^e (Course sur route femmes)

Piste

Championnat du monde :

- **Médaille de bronze** (poursuite par équipes femmes)

Épreuves de la Coupe du monde 2012-2013 :

- **Médaille d'or** (poursuite par équipes femmes) – Aguascalientes

Championnat panaméricain :

- **Joseph Veloce 2^e** (Sprint hommes)
- Stéphane Cossette 4^e (Kilo Clm)
- Allison Beveridge 8^e (Omnium femmes)
- Hugo Barette 5^e (Sprint hommes)
- Hugo Barette 7^e (Keiran hommes)

Championnat du monde junior :

- **Kinley Gibson 2^e** (course Scratch femmes)
- Aiden Caves 5^e (poursuite individuelle hommes)

Vélo de montagne

Cross-Country

Championnat du monde :

- **Peter Disera 2^e** (hommes juniors)
- Maghalie Rochette 9^e (femmes U23)
- Raphaël Gagne 4^e Eliminator (hommes élite)

Épreuves de la Coupe du monde :

- **Catharine Pendrel 3^e** (Nove Mesto), 6^e (Val di Sole) – puis, blessée, 8^e (Mt St Anne)
- **Emily Batty 3^e** (Val di Sole)
- Max Plaxton 5^e (Nove Mesto), 7^e (Albstadt), 9^e (Mt. St. Anne)
- Geoff Kabush 7^e (Nove Mesto)
- **Peter Disera 1^{er}** (Mt St Anne – Junior hommes)
- **Rachel Pageau 3^e** (Mt St Anne – Junior femmes)
- Frederique Trudel 7^e (Mt St Anne – U23 femmes)

Championnat panaméricain :

- **Raphaël Gagne 2^e**
- **Mikaela Kofman 2^e**
- Cameron Jette 9^e

Classement général de l'UCI :

- Canada 9^e au classement des nations chez les femmes
- Canada 11^e au classement des nations chez les hommes

Descente

Épreuves de la Coupe du monde :

- **Steve Smith 1^{er}** (Mont-Ste-Anne, Hafjell, Leogang)
- **Steve Smith 2^e** (Val di Sole)
- **Steve Smith 3^e** (Fort William)
- Casey Brown 6^e (Val di Sol)
- Casey Brown 8^e (Hafjell)
- Micayla Gatto 8^e (Mont-Ste-Anne)

Classement général de l'UCI :

- **Steve Smith – Champion général de la Coupe du monde / 2^e** au classement de l'UCI
- Micayla Gatto - 12^e au classement de l'UCI

BMX

Championnat du monde :

- Tory Nyhaug 5^e en finale (revenant d'une blessure au genou)
- Tory Nyhaug 11^e en Superfinale
- Amelia Walsh, Morgan McAdam, et Elaine McAdam toutes qualifiées

Épreuves de la Coupe du monde :

- **Tory 2^e** Superfinale (Manchester)
- **Tory 2^e** Finale (Manchester)
- **Tory 2^e** Superfinale (Chula Vista)
- **Tory 2^e** Finale (Chula Vista)

Classement de la Coupe du monde :

- Tory Nyhaug 6^e au classement individuel
- Canada 7^e nation (hommes) et 15^e nation (femmes)